

דירוג מנהל פרויקט לשלב הביצוע

ציון מנה"פ #DIV/0!

שם חברת הניהול	רמת הערכה	מצוינות	טובה	בינונית	נמוכה	לא עומדת בדרישות
ח.פ חברת הניהול		5	4	3	2	1

הערכה סובייקטיבית 10%			
הציון		10%	
מנהל (סמנכ"ל/או מנהל מהנדס החברה) 70%	מנהל (מלוא הפרויקט) מהנדס 30%	מידת שיתוף הפעולה (1-5)	
מנהל (סמנכ"ל/או מנהל מהנדס החברה) 60%	מנהל (מלוא הפרויקט) מהנדס 40%		
קידום הפרויקט (1-5)			
מנהל (סמנכ"ל/או מנהל מהנדס החברה) 50%	מנהל (מלוא הפרויקט) מהנדס 30%	עמידה בתקציב (1-5)	
מנהל (סמנכ"ל/או מנהל מהנדס החברה) 20%	מנהל (מלוא הפרויקט) מהנדס 30%		
<b>0.0</b>		<b>מומצע:</b>	

איכות 30%		
הציון	מניעת תוספות תכולה במהלך תכנון הפרויקט	
<89%	שינוי בתכולה הוציאת השינוי י"בחן מול תכולת עבודה מאושרת ב RFT. יש למדוד את סך התוספות ו/או ההפחות	לסמן רק בטבלה אחת 25%
90-95%		
95-100%		
"משך סגירת אי התאמות מהותיות: סגירת אי התאמות מדרגה 3, על פי המועד המצויין בדו"ח אי ההתאמות. במידה ולא נסגרו במועד, משך הזמן עד לסגירתן (1-5)		
"חס אי התאמות פתוחות/סגורות מתייחס לאי התאמות בדרגה 3 (1-5) 25%		
(בתקופת הבדיקה, בפרויקטים שאינם עירוניים) (1-5)		
סך הכל שיש בחסלה		0
<b>0</b>		<b>מומצע</b>

תקציב 30%		
הציון	עמידה ביעד שנת הוצאת מזומן	
<79%	לסמן רק בטבלה אחת	
80-95%		
95-100%		
צפי לסיים הפרויקט		
<89%	לסמן רק בטבלה אחת	
90-95%		
95-100%		
סכום עמידה ביעד שנת		0
סכום צפי לסיים		0
<b>0.0</b>		<b>מומצע:</b>

לוח זמנים 30%		
הציון	אבני דרך עמידה ביעדי אבני הדרך. ומשך הפיגור/הקדמה	
	אבן דרך מס' 1 (עמידה בל"ז לתחילת הסדרי תמנה)	(1-5) 20%
	אבן דרך מס' 2, על פי אבני דרך המוגדרות בפרויקט (צ"ן שם)	
	אבן דרך מס' 3, על פי אבני הדרך המוגדרות בפרויקט (צ"ן שם)	
	אבן דרך מס' 4 (ל"ז מסירה)	
< 11%	צפי לסיים הפרויקט/הפעלה, ביחס למשך ביצוע חוזי	(1-5) 80%
5-11%	סמן רק בטבלה אחת	
<4%		
#DIV/0!	ממוצע אבני דרך	חשובי ביניים
0.0	צ"ן צפי לסיים	
<b>#DIV/0!</b>		<b>מומצע:</b>

שם מנהל הפרויקט	ת.ז מנה"פ
שם הפרויקט	מס' הפרויקט
שם חברת הניהול	שם תת הפרויקט

א-אי התאמה מדרגה 3:  
 (א) חריגה מדרישות המפרט והתקנים המחייבת תיקון, או סדרה מתמשכת של חריגות ברמה של א-התאמה מדרגה 1. א-התאמה כזו מחייבת התערבות מנהל הפרויקט, הבטחת איכות ו/או המתכנן.  
 (ב) א-התאמה המוגדרת כנקודת-עצירה.

דירוג מנהל פרויקט לשלב תכנון מפורט

#DIV/0!  
ציון מנה"פ

שם חברת הניהול	רמת הערכה	מצוינות	טובה	בינונית	נמוכה	לא עומדת בדרישות
ח.פ חברת הניהול		5	4	3	2	1
שם מנהל הפרויקט						
ת.ז מנה"פ						

שם הפרויקט	מס' הפרויקט
שם הפרויקט	שם הפרויקט
שם תת הפרויקט	שם תת הפרויקט

לוח זמנים 30%	
הציון	הציון
אבן דרך מס' 1 (ציון שם)	אבני דרך עמידה ביעדי אבני הדרך. הציון ביחס לחשיבות אבני הדרך ומשך הפיגור /קדמה (1-5) 30%
אבן דרך מס' 2 (ציון שם)	
אבן דרך מס' 3 (ציון שם)	
אבן דרך מס' 4 (ציון שם)	
מעל 4 חוד' פיגור 0-60	צפי ליציאה למכרז מסמכי המכרז מוכנים 70% (1-5) סמן רק בטבלה אחת
2-4 חוד' 60-80	
במועד, עד חודשיים פיגור 80-100	
#DIV/0!	ממוצע אבני דרך: 0
#DIV/0!	ציון צפי יציאה למכרז: ממוצע: 0

תקציב 40%	
הציון	הציון
מעל 20% שינוי (1-5)	שמירה על הערכת עלות הביצוע ביחס לאומדן המקורי ובהתחשב בתכולות ובשנים שחלפו סמן רק בטבלה אחת
10% עד 20% שינוי (1-5)	
עד 10% שינוי (1-5)	
0.0	הציון:

שמירה על תכולת הפרויקט 20%	
הציון	הציון
>80% (1-5)	מניעת תוספות תכולה במהלך תכנון הפרויקט (תכולות הנדסיות משלב התכנון המוקדם) סמן רק בטבלה אחת
80-90% (1-5)	
90-100% (1-5)	
0.0	הציון

הערכה סובייקטיבית 10%			
הציון		10%	
מנהל (סמנכ"ל ו/או מהנדס החברה) 70%	מהנדס (מלווה הפרויקט) 30%	מידת שיתוף הפעולה (1-5)	
מנהל (סמנכ"ל ו/או מהנדס החברה) 60%	מהנדס (מלווה הפרויקט) 40%	קידום הפרויקט (1-5)	
מנהל (סמנכ"ל ו/או מהנדס החברה) 50%	מהנדס (מלווה הפרויקט) 30%	עמידה בתקציב (1-5)	
מנהל (סמנכ"ל ו/או מהנדס החברה) 50%	מהנדס (מלווה הפרויקט) 30%	ממוצע: 0.0	

חישוב ביניים

0

0

0

דירוג מנהל פרויקט לשלב התכנון המוקדם והסטטוטורי

#VALUE!	ציון מנה"פ
---------	------------

שם חברת הניהול	רמת הערכה	מצוינות	טובה	ביננוית	נמוכה	לא עומדת בדרישות
ח.פ חברת הניהול	5	4	3	2	1	

הערכה סובייקטיבית 10%	
הציון	10%
בתחום התכנון	
תיאום התכנון (1-5)	25%
עמידה בלו"ז ובתקציב התכנון (1-5)	25%
ידע מקצועי: (1-5)	25%
עצמאות ויזמה (1-5)	25%
#DIV/0!	ממוצע:

איכות התכנון 60%	
הציון	איכות התכנון והפתרון שניתן
	רמת התכנון המוקדם (1-5) 20%
	מעורבות במתן פתרונות וניתוח (1-5) 20%
	הליך סטטוטורי: הכנה, הגשה ודין (1-5) 20%
	הליכים משפטיים הפקעות ופינויים (1-5) 20%
	תאום עם רשויות והליכי תכנון (1-5) 20%
#DIV/0!	ממוצע:

שמירה על תכולת הפרויקט 15%	
הציון	מניעת תוספות
	הכנת פרוגרמה לתכולת הפרויקט ואישורה מול כל הגורמים הרלבנטים (1-5) 33%
	הצמדות לקריטריונים המרכיבים את השתתפות משרד התחבורה בפרויקטים הממומנים על ידם (1-5) 33%
	מקצועיות בדרישות להוספת תכולה (1-5) 33%
#DIV/0!	ממוצע:

לוח זמנים 15%	
הציון	אבני דרך מס' 1 על פי אבני הדרך המוגדרות בפרויקט (ציון שם) 30%
	אבני דרך מס' 2 על פי אבני הדרך המוגדרות בפרויקט (ציון שם)
	אבני דרך מס' 3 על פי אבני הדרך המוגדרות בפרויקט (ציון שם)
	אבני דרך מס' 4 על פי אבני הדרך המוגדרות בפרויקט (ציון שם)
	פיגור של למעלה מ 18 חודשים
	פיגור בין 9 ל 18 חודשים
	עד 9 חודשי פיגור
#DIV/0!	חשוב ביניים לאבני דרך
0	חשוב ביניים לצפי לסיום הליך סטטוטורי
#DIV/0!	ציון ללו"ז

שם מנהל הפרויקט	שם הפרויקט
ת.ז מנה"פ	שם תת הפרויקט
מס' הפרויקט	

## טבלה E

ציון האיכות של מנהלי הפרויקט לפרויקט ספציפי

מטבלה 1 – סה"כ ציון מנהל הפרויקט בתכנון מוקדם/סטטוטורי.

מטבלה 2 – סה"כ ציון מנהל הפרויקט בתכנון מפורט ומוכנות למכרז.

מטבלה 3 – סה"כ ציון מנהל הפרויקט בביצוע.

E=	#VALUE!
----	---------

## טבלה F

נתוני "כלל הפרויקטים": חשב את ממוצע הציון של כלל הפרויקטים של אותה חברת ניהול

ויסומן באות F

F=	
----	--

## טבלה G

ציון האיכות של חברות הניהול  
 ות הניהול יהיה: 60% נתוני כלל הפרויקטים ו- 40% ציוני האיכות של מנהלי הפרויקט

F

E

## ציון האיכות של חברת הניהול – G

E=	#VALUE!
F=	0
G=	#VALUE!

אחרי שנתיים

תאריך:	
מנהל פרויקט	

	ציון קטגוריה		
	80-100	60-80	0-60
	עליה לקטגוריה B	למעקב. נשאר בקטגוריה	נכשל. מחיקה מהמאגר
A	עליה לקטגוריה C	למעקב. נשאר בקטגוריה.	ירידה לקטגוריה A
B	עליה לקטגוריה D	למעקב. נשאר בקטגוריה.	ירידה לקטגוריה B
C	ההחמרה לגבי קטגוריה D נובעת מחשיבות ממשק והמשמעות הקשות לפגיעה בביצועים.	העדפה בהמשך קבלת עבודות בקטגוריה	ירידה לקטגוריה
D	D	C	B

עודכן במאגר:

ביום:

שם וחתימת מבצע העדכון:

אחרי שנתיים

תאריכים:	
חברת ניהול:	

	ציון קטגוריה		
	80-100	60-80	0-60
	עליה לקטגוריה B	למעקב. נשאר בקטגוריה	נכשל. מחיקה מהמאגר
A	עליה לקטגוריה C	למעקב. נשאר בקטגוריה.	ירידה לקטגוריה A
B	עליה לקטגוריה D	למעקב. נשאר בקטגוריה.	ירידה לקטגוריה B
C	ההחמרה לגבי קטגוריה D נובעת מחשיבות ממשק והמשמעות הקשות לפגיעה בביצועים.	העדפה בהמשך קבלת עבודות בקטגוריה	ירידה לקטגוריה
D	D	C	B

עודכן במאגר:

ביום:

שם וחתימת מבצע העדכון: