

02 בפברואר 2026

לכל המעוניין,

**הנדון: קול קורא - להצטרפות לרשימת מציעים (מאגר)
 מנה"פ תשתיות עד 10 מיליון ש"ח**

1. כללי

- 1.1. אלא אם יאמר אחרת, לכל המונחים במסמך זה תהא המשמעות שניתנה להם במסמכי הקול קורא.
- 1.2. ההבהרות והתיקונים במסגרת מסמך זה יחייבו את המציעים ויחשבו כחלק בלתי נפרד מהקול קורא.
- 1.3. השינויים היחידים מן האמור במסמכי הקול קורא הם כמפורט באופן מפורש במסמך זה בלבד ובכל מסמך רשמי אחר שנשלח ויישלח (ככל שנשלח ויישלח) על ידי החברה במסגרת הקול קורא.
- 1.4. על המציעים לצרף להצעתם מסמך זה יחד עם כל המסמכים המצורפים (ככל שמצורפים) אליו, כשהוא חתום בכל עמוד.

2. להלן תשובות לשאלות הבהרה שהתקבלו נכון למועד זה אצל החברה:

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
1	נספח א' 1	13	3.2 ו- 4.2	מבוקש להבהיר את הסעיף. האם ההיקף המצויין בסך 5 מלש"ח מתייחס לכל פרויקט מהשלושה המצוינים בסעיף 1, או לשלושתם יחד? מה הקשר בין סעיף 3.2 ל- 4.2? נא להבהיר את הדרישות בסעיפים אלו.	ההיקף המצויין בסך 5 מיליון ₪ מתייחס לכל פרויקט מהשלושה המצוינים בסעיף 1.
2	הזמנה	13/36	2,3	סעיף מבוקש להגדיר 3 אנשי צוות העונים על סעיף 3 כאשר אחד מהם מהנדס רשום ושאר אנשי הצוות (2) עונים על הדרישות	3 אנשי צוות רשומים, כשמתוכם לפחות מהנדס אזרחי אחד.

עמוד 1 מתוך 4

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
				מסעיף 3 כאשר מוגדר שגם הם מהנדסים רישומים. שאלה : האם נדרש אחד מאנשי הצוות יהיה מהנדס רשוי בלבד או 3 אנשי צוות אשר יהיו מהנדסים רישומים ?	
3	נספח א' 2	14/36	1	היקף התקשות שמויין בעמודה 4 בטבלה – הכוונה להיקף ההתקשות של מנהל הפרויקט או של ההתקשות הפרויקטאלית (סה"כ עלות הפרויקט) ?	הכוונה להיקף ההתקשות הפרויקטאלי- על בסיס פרויקט בהיקף של לפחות 5 מלש"ח (ביצוע קבלני) - כשבעמודת "מהות השירות" ניתן לציין שמות הפרויקטים.
4	נספח א' 3	15/36	2	בדומה לשאלה במס"ד #1 האם נדרש איש צוות אחד או שניים העונים על הדרישה מסעיף 3 בתנאי הסף ? (מוגדרות טבלאות שלני אנשי צוות) למרות שנדרש אחד שהינו מהנדס רשום	בנספח א' 3 יש למלא את פרטי המציע ושני אנשי צוות לפחות, אשר על כולם להיות רישומים, כאשר אחד מהם יהיה מהנדס אזרחי רשום, בהתאם לסעיף 2 בנספח א' 1.
5	נספח א' 1	14	1	ההגדרה "ניסיון מעשי" מתייחסת לניסיון בניהול כל שלבי הפרויקט, ובכלל זה ניהול התכנון וניהול הביצוע והפיקוח. נבקש כי לצורך עמידה בתנאי הסף 1 בנספח א' 1 יוכר גם ניסיון מצטבר, במסגרתו המציע ניהל את שלב התכנון בפרויקטים מסוימים, ובפרויקטים אחרים ניהל את שלבי הביצוע והפיקוח, ובלבד שבמצטבר מתקיימת דרישת הניסיון הניהולי בכל שלבי הפרויקט כאמור. בקשה זו נובעת מאופיים של פרויקטים הנדסיים, אשר מבוצעים לאורך פרקי זמן ממושכים ובמסגרתם ניהול שלבי התכנון והביצוע מתבצע לא אחת בפרויקטים נפרדים ובמועדים שונים.	הבקשה נדחית.
6	נספח א' 1	14	3.2	בהתאם לתנאי הסף 3.2 נדרש להציג ניסיון מעשי מצטבר של אנשי צוות בניהול פרויקטים, הכולל בין היתר את שלבי התכנון, הביצוע והפיקוח.	הבקשה נדחית.

עמוד 2 מתוך 4

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
				<p>יובהר כי ניהול תכנון וניהול ביצוע/פיקוח מהווים שני תחומי התמחות מקצועיים שונים, הדורשים ניסיון, כלים וכישורים ייחודיים, ובפרקטיקה המקצועית מקובל כי אנשי צוות שונים עוסקים בכל אחד משלבים אלה.</p> <p>לאור האמור, להלן בקשותינו לגבי תנאי הסף 3.2:</p> <p>א. נבקש לאפשר לצורך עמידה בדרישת תנאי סף זה להציג אנשי צוות העוסקים בניהול תכנון לצד אנשי צוות אחרים העוסקים בניהול ביצוע ופיקוח, כך שבמצטבר מתקיימת דרישת הניסיון הניהולי בכל שלבי הפרויקט, מבלי לדרוש כי אותו איש צוות ינהל בפועל את כלל שלבי הפרויקט.</p> <p>ככל שתאושר הפרדה זו בין תחומי ההתמחות, נבקש לעדכן בהתאם גם את הגדרת "פרויקט" לצורך סעיף זה, כך שביחס למנהל תכנון ייחשב פרויקט ככזה שהגיע לפחות לסיום שלב התכנון והליכי המכרז, אף אם שלבי הביצוע והפיקוח טרם הושלמו.</p>	
7	נספח א' 1	14	4.2	<p>מאחר שפרויקטים הנדסיים ותשתיתיים מאופיינים לא אחת במשכי זמן ארוכים, נבקש כי הגדרת "פרויקט" תעודכן כך שניתן יהיה להציג פרויקטים שבהם ניתן צו התחלת עבודה במהלך 10 השנים שקדמו למועד פרסום המאגר, וזאת חלף הדרישה הנוכחית (5 שנים)</p>	הבקשה נדחית.
8	נספח ט'	35	כללי	<p>בהתאם לנספ ט', נדרש המציע להציג חתימות של בעלי תפקידים במציע (יו"ר, מנכ"ל וסמנכ"ל כספים)</p>	הבקשה מתקבלת.

עמוד 3 מתוך 4

החטיבה המשפטית

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
				נוכח מבנה תאגידי רחב, במסגרתו דרישה לחתימות מרובות עלולה לגרום לעיכובים מיותרים בהגשת ההצעה, נבקש כי חלף הדרישה הנוכחית נספח ט' ימולא וייחתם על ידי מורשי החתימה מטעם המציע, ובכלל זה מנכ"ל המציע.	
9	חוזה	16	נספח ב'	נודה לקבלת נספח ב' לחוזה, שעניינו פירוט שכר היועץ, אופן החישוב והוראות מיוחדות להסכם.	נספח זה מתגבש רק במועד עריכתו לקראת חתימתו ע"י הצדדים במסגרת קבלת עבודה ספציפית.

עמוד 4 מתוך 4